

A satellite map of Europe and surrounding regions, including parts of North Africa and the Middle East. The map shows land in shades of green and brown, and water in dark blue. The text is overlaid on the map.

**CONFERENCIA EUROPEA
SOBRE TRANSPORTE MARITIMO
DE CORTA DISTANCIA
(SHORT SEA)**

**EL PUNTO DE VISTA
DE UN CARGADOR**

BILBAO, ABRIL 2011

GM ESPAÑA VOLUMEN DE TRANSPORTE

Transporte Inbound (Componentes)

TRANSPORTISTAS

- Carretera: 20
- Avión: 3
- Barco: 5
- Ferrocarril: 2



ENVÍOS / AÑO

187.500 Camiones completos
2.000 Envíos aéreos
175 Contenedores de 40'
15.000 Vagones

Transporte Outbound (Vehículos terminados)

PRODUCCIÓN FIGUERUELAS



420.000 veh / año

UNIDADES IMPORTADAS



58.000 veh / año

TOTAL

478.000 veh / año → 2.100 veh / día

TRANSPORTISTAS

- Carretera 15
- Ffcc 12
- Barco 10



ENVÍOS / AÑO

31.229 Camiones
21.764 Vagones
358 Barcos

La responsabilidad de Compras de la franja Sur de Europa se centraliza en Zaragoza con un volumen de negocio de = 158 Mio €

SELECCIÓN DEL MODO DE TRANSPORTE

ES UNA DECISIÓN RACIONAL TOMADA EN BASE A LOS SIGUIENTES ELEMENTOS:

1.- CAPACIDAD

2.- COSTE TOTAL

3.- TIEMPO DE TRÁNSITO

4.- FIABILIDAD

5.- FLEXIBILIDAD

6.- SOSTENIBILIDAD

COMPARACIÓN POR MODO DE TRANSPORTE

<u>ELEMENTO</u>	<u>CARRETERA</u>	<u>FFCC</u>	<u>SHORT SEA</u>	<u>AÉREO</u>
• <i>Capacidad de transporte</i>				
• <i>Tiempo de tránsito</i>				
• <i>Fiabilidad</i>				
• <i>Calidad</i>				
• <i>Coste</i>				
• <i>Sostenibilidad</i>				

ANÁLISIS DAFO (Short Sea Shipments)

FORTALEZAS

- ***COSTE (en la mayoría de los casos)***
- ***CAPACIDAD***
- ***ECONOMÍAS DE ESCALA***
- ***IMPACTO MEDIOAMBIENTAL***

DEBILIDADES

- ***INVERSIÓN EN EQUIPOS E INSTALACIONES***
- ***NECESITA GRANDES VOLÚMENES Y FRECUENCIA***
- ***TIEMPO DE TRÁNSITO***
- ***SERVICIOS PORTUARIOS Y TASAS***
- ***INSTALACIONES HINTERLAND***

OPORTUNIDADES

- ***POLÍTICAS U.E. Y LEGISLACIÓN***
- ***CONGESTIÓN EN LAS CARRETERAS***
- ***INTERRUPCIONES DEL TRÁFICO FFCC***

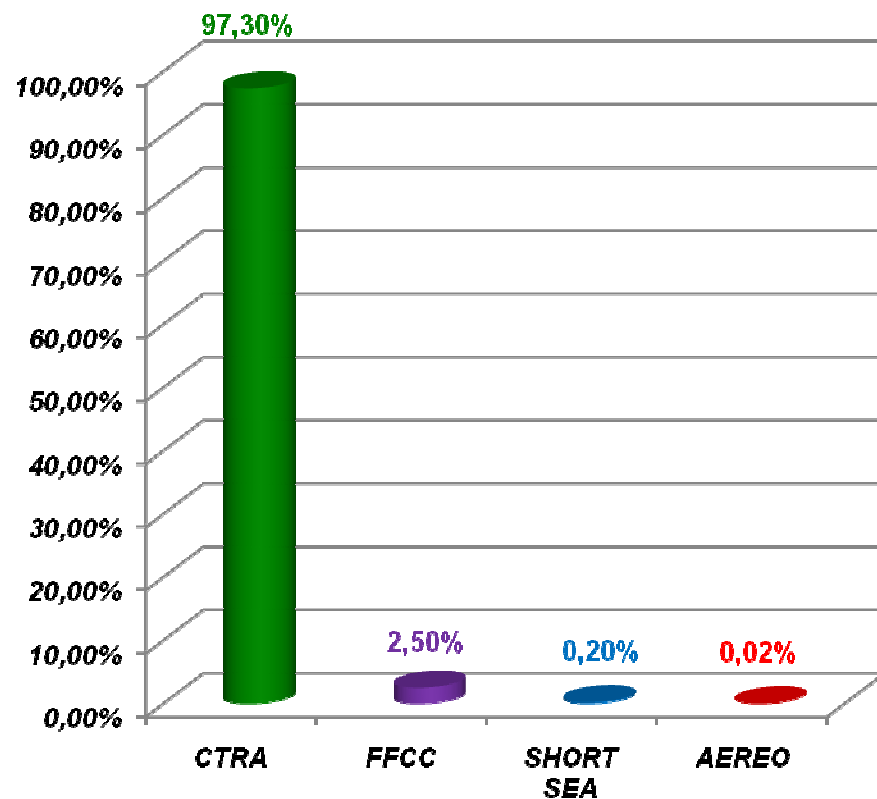
AMENAZAS

- ***COMPETENCIA DE FFCC (A LARGO PLAZO)***
- ***JUST IN TIME E INVENTARIOS***
- ***COSTE DE ESTIBA***
- ***COOPERACIÓN CON CARRETERA & FFCC***

GM ESPAÑA MODOS DE TRANSPORTE ACTUALES

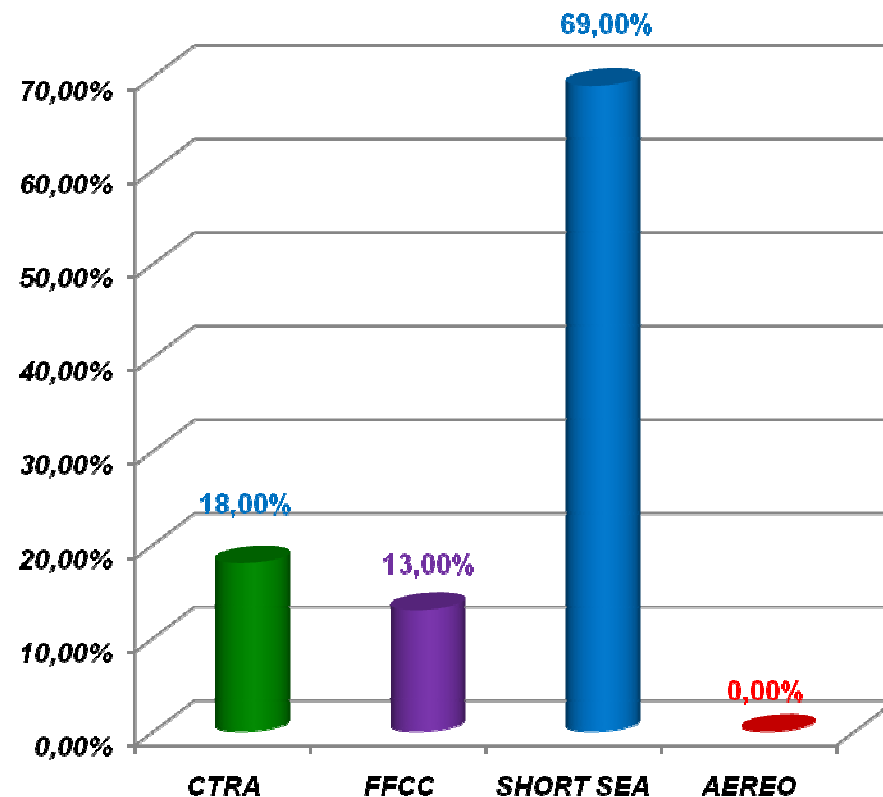
VÍA FRONTERA / PUERTO

INBOUND (% Ton)



Densidad transporte 8 coches / camión

OUTBOUND (% Volumen)



Densidad transporte 8,5 coches / camión

PARADOJA

***¿PORQUE EL SHORT SEA REPRESENTA SOLO UN 0,2% EN INBOUND
MIENTRAS QUE ALCANZA EL 69% PARA EL OUTBOUND?***

PUNTOS DÉBILES POR ORDEN DE PRIORIDAD

- ❖ ***FRECUENCIA***
- ❖ ***ESTACIONES PORTUARIAS / HINTERLAND***
- ❖ ***VELOCIDAD***
- ❖ ***PRECISIÓN***

INTERESANTE ANALIZAR.....

POTENCIALES FLUJOS DE SHORT SEA EN INBOUND HACIA ESPAÑA

✓ 300 CAMIONES / SEMANA VIA ZEEBRUGGE .

✓ 250 CAMIONES / SEMANA VIA PUERTOS POLACOS.

✓ 40 CAMIONES / SEMANA VIA PUERTOS ITALIANOS.

INTERESANTE ANALIZAR.....

RIESGOS PARA EL SHORT SEA EN OUTBOUND

- ***POTENCIAL DISTRIBUCIÓN DIRECTA DE VEHÍCULOS EN LARGA DISTANCIA.***
- ***LAS OPERACIONES EN LOS PUERTOS REPRESENTAN UNA CLARA OPORTUNIDAD DE MEJORA PARA EL SHORT SEA.***
- ***ENORME POTENCIAL DE MEJORA EN EL TRANSPORTE POR FFCC (a medio y largo plazo).***

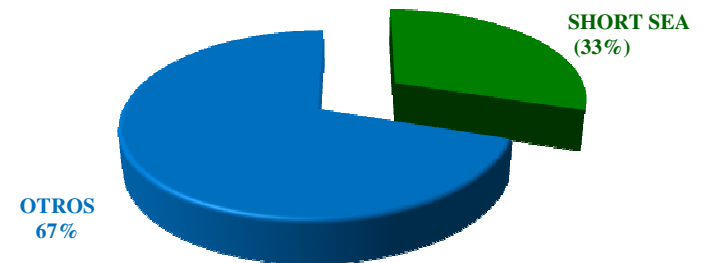
CONCLUSIÓN (1)

SHORT SEA ES UN NEGOCIO “CAUTIVO”

✓ *SU VIABILIDAD DEPENDE DE COSTES DE OTROS:*

- ❖ *COSTE DE APROXIMACIÓN A PUERTO*
- ❖ *COSTE DE TASAS PORTUARIAS*
- ❖ *COSTE DE ESTIBA*
- ❖ *COSTE DISTRIBUCIÓN*

✓ *EJEMPLO: EN EL TRÁFICO DE ALEMANIA A ESPAÑA VIA ZEEBRUGGE, EL COSTE DEL TRAMO MARÍTIMO REPRESENTA MENOS DEL 33% DEL COSTE TOTAL*



EL FUTURO DEL SHORT SEA DEPENDERÁ DE LA EVOLUCIÓN DE COSTES DE “LOS OTROS”, LA SOSTENIBILIDAD DEL NEGOCIO REQUIERE INTEGRACIÓN VERTICAL O ALIANZAS EN LA COMPLETA CADENA DE VALOR.

CONCLUSIÓN (2)

SE ESPERA UNA NOTABLE MEJORA EN LA CALIDAD DEL TRANSPORTE POR FFCC A MEDIO PLAZO

***✓ EL FFCC PUEDE LLEGAR A SER MUY COMPETITIVO EN UN RANGO DE:
800 KM /900 KM***

***ESTO REPRESENTA UN RIESGO, UN INCENTIVO Y UN
INTERROGANTE EN EL MOMENTO DE DECIDIR INVERSIONES
EN NUEVOS BARCOS***

CONCLUSION (3)

LA OPTIMIZACIÓN DE FLUJOS Y LA RENTABILIDAD EN UN MERCADO EN PERMANENTE CAMBIO DEPENDERÁ DE LA CAPACIDAD DE ENTENDIMIENTO Y COOPERACIÓN ENTRE LOS PROVEEDORES DE SERVICIOS Y CLIENTES.

➤ *ESTA “COMPLICIDAD” ASEGURARÁ A LOS PROVEEDORES DE TRANSPORTE:*

- *ESTABILIDAD EN LOS CONTRATOS***
- *CASH FLOW***
- *ESTABILIDAD EN LA CAPITALIZACIÓN***
- *RETORNO DE INVERSIONES***
- *RAZONABLE RENTABILIDAD***

EL DESARROLLO CONJUNTO DE LA LOGÍSTICA COMPARTIENDO INFORMACIÓN DEL NEGOCIO A MEDIO PLAZO, PERMITIRÁ CONSEGUIR UNA RELACIÓN “WIN / WIN” QUE ASEGURARÁ EL ÓPTIMO USO DE LAS INVERSIONES.

GRACIAS
POR SU ATENCIÓN